

## PROGRAMME

**Journée Prospective Sociale UPES**  
**Mardi 2 décembre 2025 – de 9h00 à 16h**  
**à l'IPAG, 184 bd Saint Germain Paris 6eme**  
**2030 : les métiers de l'enseignement supérieur,**  
**ça commence aujourd'hui !**

- **A partir de 9H00 : Accueil café**
- **9H30 – 10h : Introduction** de la journée par *Olivier Maillard, DG IPAG et René Siret, Président de l'UPES*

### **Le travail change et change encore ...**

- **10h – 10h50 : Conférence d'ouverture : le choc des transitions, quels futurs possibles ?**  
Les 4 chocs (démographique, technologique, écologique, modification des représentations du travail) et leurs impacts sur le monde du travail. (*Intervention de Madame Hélène Halec, directrice stratégie innovation et digital à l'APEC*).
- **10h55 – 11h15 : Pause**
- **11h15 – 12h15 : Table ronde : Les grandes transformations du travail, les impacts managériaux associés et la dynamique du sens dans l'ESR.** (*Animée par Patrick Macary, DG de l'UDESCA, avec la participation de Caroline Roussel, DG de l'IESEG, Frédéric Aknin, avocat associé cabinet CAPSTAN, et Charlotte Fillatre, étudiante en master à l'UCL*).
- **12h15 – 13h30 : Cocktail déjeunatoire**

### **La vague de l'IA nous submerge-t-elle ?**

- **13h45 – 15h : Table ronde : L'IA, quelles évolutions depuis un an dans nos établissements ? Quels chemins empruntés ? Quels enjeux stratégiques et quelles réponses ?** (*Animée et introduite par Julien Renoult, DG de YSchools avec la participation de quatre dirigeants d'établissements représentatifs de la diversité des filières et des structures de l'UPES*).
- 15h – 15h30 : Une application pratique au sein de l'ESA** (*présentée par Olivier Jouin, DRH de l'ESA, et Nathalie Fontaine, directrice des Départements de l'ESA*)
- **15h30 – 16h : Conclusions** : Les enseignements tirés pour l'UPES, des axes de travail en 2026 pour la Fédération au profit du dialogue social au sein de la Branche. (*René Siret, Président de l'UPES*)

**Les informations sur cette journée de prospective sociale sont disponibles ici :**

<https://www.upes-epi.org/2030metiers>

Pour tout renseignement : [contact@upes-epi.org](mailto:contact@upes-epi.org)

Pour vous inscrire, merci de cliquer sur ce lien : <https://forms.gle/QdtfNL1WyTiZJK667>